

# 14º Encontro de **Gestão de Custos** do Setor Público

## **TÍTULO**

Alexandre José Ramos Gomes

Auditor de Controle Interno – Chefe da Equipe de Custos

Prefeitura Municipal de Porto Alegre

# **Sistema Integrado de Custos: Prefeitura Municipal de Porto Alegre**

## **Sistema Integrado de Custos: Prefeitura Municipal de Porto Alegre**

- Experiência de Porto Alegre na implantação e uso da contabilidade de custos aplicada ao setor público.
- Modelo eficiente que atende o viés legal e ao mesmo tempo oferece uma ferramenta de gestão dos custos públicos,
- Garantia total de transparência e de agilidade na tomada de decisões.
- Porto Alegre foi a primeira capital entre todas as capitais do Brasil a implementar um sistema de custos.**



## CONTEXTUALIZAÇÃO

- Contratação de uma consultoria especializada com recursos do PNAFM
- Definição do Escopo
- Modelagem piloto das Secretarias da Saúde, Educação e Segurança;
- Cronograma de implantação
- Finalização da 1ª Etapa
- Programação para a 2ª Etapa
- Avanço na arquitetura do BI com viés gerencial da ferramenta



- A Equipe de Custos é formada na estrutura da Secretaria Municipal da Fazenda
- Atendimento Legal
- Ferramenta Gerencial
- Desenvolvimento orgânico do modelo;
- Aquisições de Software e Hardware com recursos PNAFM
- Modelagem SMF
- Modelagem DMAE
- Uso do MS Power BI

## CONTEXTUALIZAÇÃO

- **De 2018 a 2024, desenvolvimento do SIC em:**
  - 18 Secretarias
  - 05 Autarquias
  - Procuradoria-Geral do Município
  - Gabinete do Prefeito



## OBJETIVOS

### Legal

- Atendimento a Legislação Contábil.
- Lei 101/2000 - Art. 50 - Inciso VI - § 3º
- NBC T 16.11 e alterações
- Decreto 10.540/2020 – Art. 1º - § 1º - Inciso V
- NBC TSP 34

### Tomada de Decisão

- Custos como ferramenta de Gestão;
- Otimização dos Recursos;
- Economicidade de recursos.

### Transparência

- Oferecer a sociedade compreensão da estrutura pública;
- Precificação dos serviços e produtos públicos.

### Aculturamento

- Promover o conhecimento interno, alinhado ao planejamento estratégico;
- Valorização do servidor público como ferramenta.

## PREMISSAS DO SIC – SISTEMA INTEGRADO DE CUSTOS

### Dados

- Base Despesa Liquidada;
- Identificação de Rubricas;
- Uso de Sistemas Estruturantes;
- Uso de Sistemas Próprios;
- Organograma;
- Regimentos.

### Método de Custeio

- Método de Absorção Pleno;
- Custeio Baseado em Atividades;
- Sistema de Acumulação por Processo
- Base de mensuração é o Custo Real.

### Informação

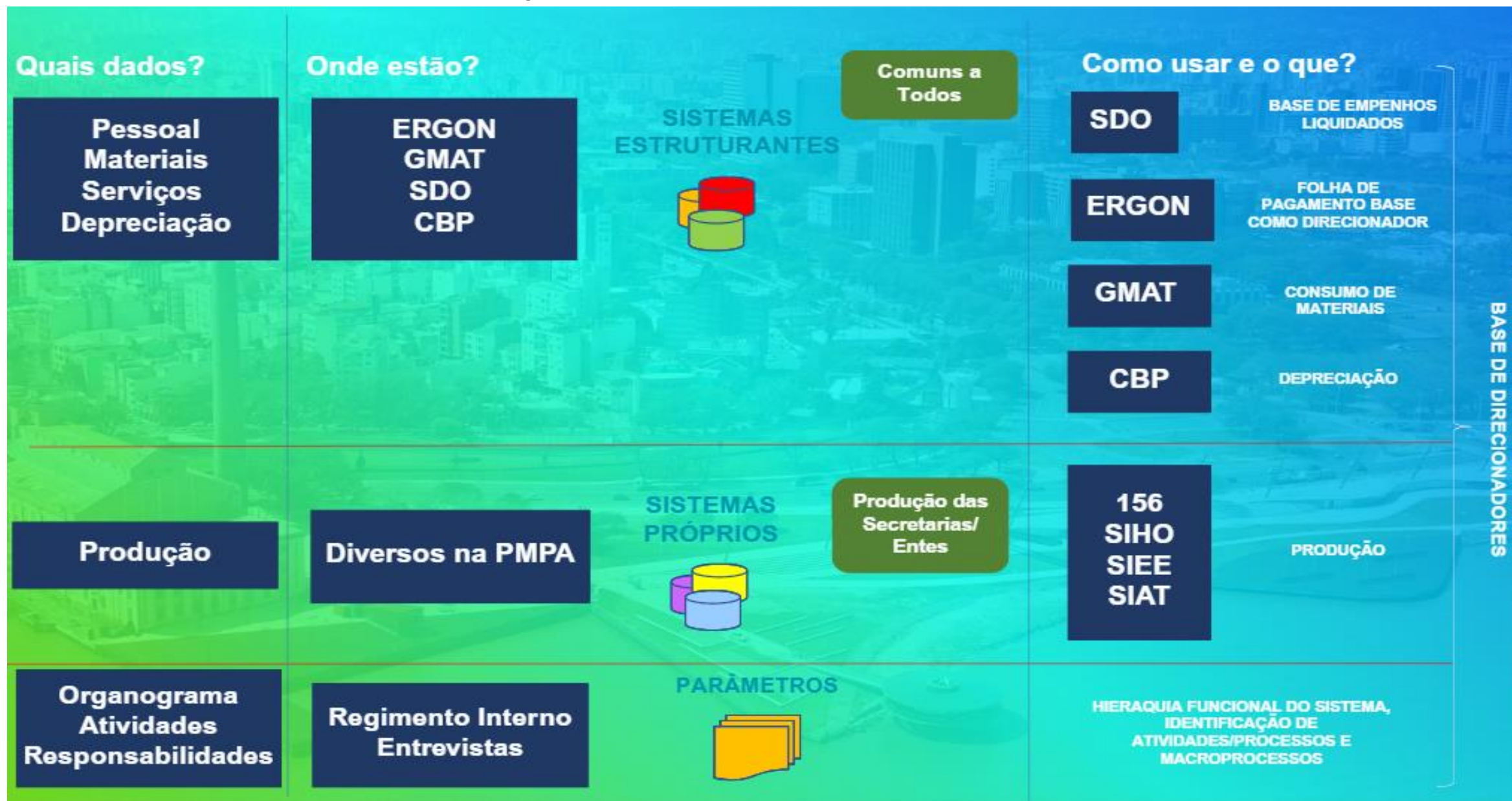
- Relevante;
- Fidedigna;
- Compreensível;
- Tempestiva;
- Comparável;
- Verificável.

### Dimensão das Informação

- Ferramenta de Gestão (viés Gerencial);
- Eficiência;
- Eficácia;
- Custo Unitário;
- Contábil (viés Legal).

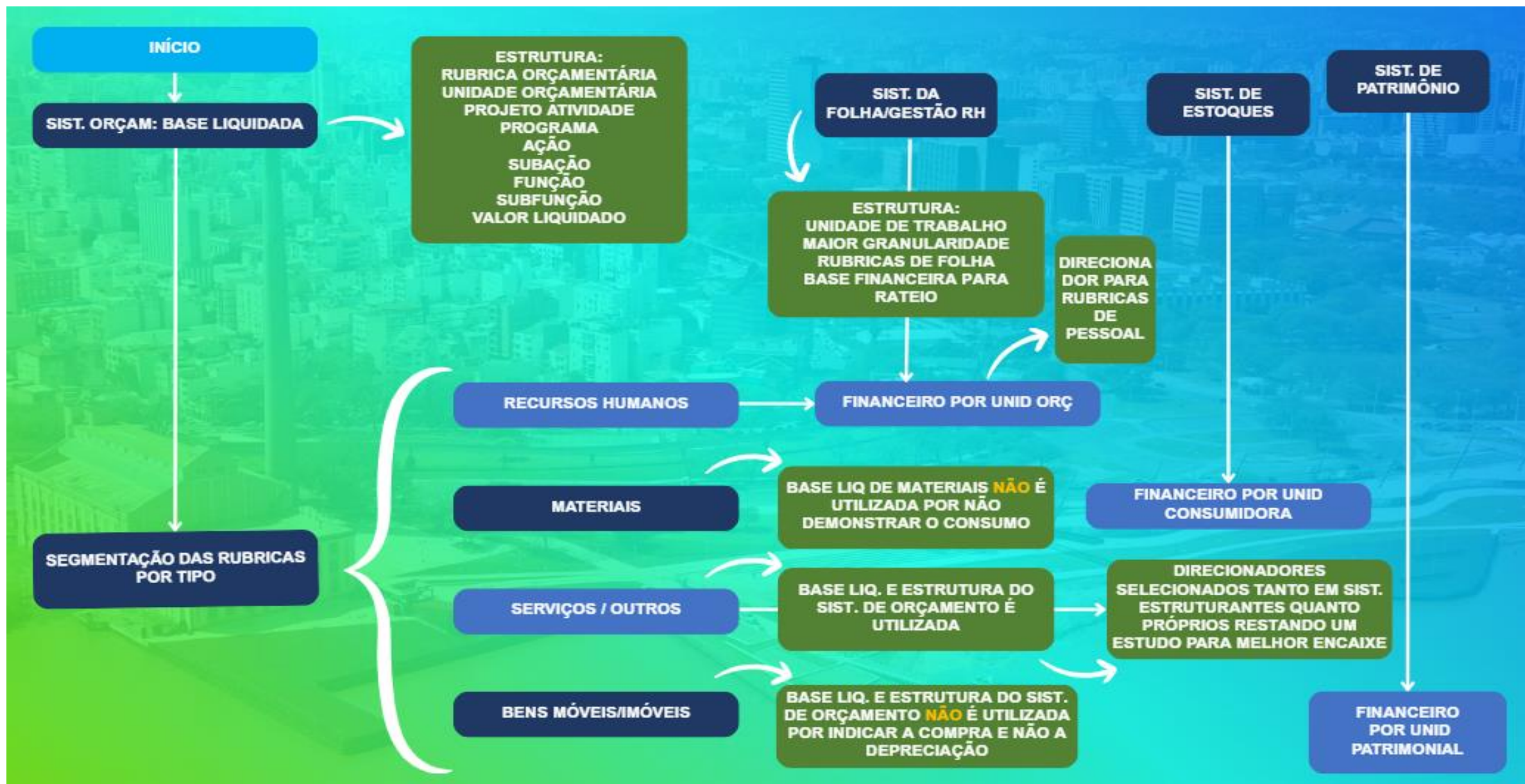


## ESTRUTURAÇÃO DO MODELO DE CUSTOS – SIC-PMPA





## ABORDAGEM PRÁTICA DO PROJETO SIC-PMPA





## ABORDAGEM PRÁTICA DO PROJETO SIC-PMPA





## POWER BI – DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE ÁGUAS E ESGOTO (DMAE)



### Departamento Municipal de Águas e Esgoto (DMAE)

#### Painel de Informações de Custos - Homologação

Histórico do Projeto



Equipes de Apoio



Custo de Pessoal



Custo de Serviços



Cronograma PMPA



Cronograma Interno



Custo de Materiais



Custo de Depreciação



Mapeamentos



Em Mapeamento



Custo por Processos



Custo por Diretoria



Atualizado em  
14/04/2023 16:51:34

## POWER BI – DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE ÁGUAS E ESGOTO (DMAE)

### Relatório Gerencial



jan/2019 a  
dec/2020

Custos apurados nesse período

COMPETÊNCIA

Para alterar, selecione abaixo:

Seleções múltiplas

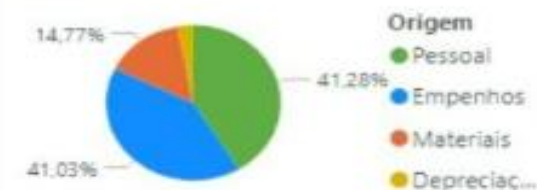
SERVIÇO	2019	2020
<b>ÁGUA</b>	<b>R\$ 272.088.544,8087</b>	<b>R\$ 262.140.892,8415</b>
BELÉM NOVO	R\$ 48.596.232,7856	R\$ 47.050.929,4844
ILHA DA PINTADA	R\$ 4.481.932,3502	R\$ 3.704.797,5972
MENINO DEUS	R\$ 92.609.815,64	R\$ 97.012.771,3665
MOINHOS DE VENTO	R\$ 30.164.915,4804	R\$ 31.014.448,4565
SÃO JOÃO	R\$ 72.365.581,8786	R\$ 68.909.235,3078
TRISTEZA	R\$ 23.870.066,6739	R\$ 14.448.710,6291
<b>CLOACAL</b>	<b>R\$ 202.391.978,824</b>	<b>R\$ 223.081.741,0309</b>
BELÉM NOVO	R\$ 6.395.566,3873	R\$ 5.610.122,0757
CAVALHADA	R\$ 17.172.347,5439	R\$ 21.064.420,624
LAMI	R\$ 3.323.680,1698	R\$ 5.292.567,996
NAVEGANTES	R\$ 30.265.633,0613	R\$ 35.724.833,9729
PONTA DA CADEIA	R\$ 71.962.711,555	R\$ 77.483.195,4613
RUBEM BERTA	R\$ 7.402.742,1963	R\$ 3.810.648,9571
SALSO	R\$ 18.632.752,467	R\$ 21.117.346,304
SARANDI	R\$ 23.517.555,1408	R\$ 23.499.001,9022
ZONA SUL	R\$ 23.718.990,3026	R\$ 29.479.603,7377
<b>PLUVIAL</b>	<b>R\$ 29.107.380,8809</b>	<b>R\$ 44.034.165,7266</b>
<b>Total</b>	<b>R\$ 503.587.904,5136</b>	<b>R\$ 529.256.799,599</b>

### CUSTO NO PERÍODO

(valores em R\$)



### Custo por origem



### DETALHE DO CUSTO

Origem	2019	2020	Total
Pessoal	R\$ 104.535.223,35	R\$ 100.562.135,75	R\$ 205.097.359,10
Materiais	R\$ 34.157.879,99	R\$ 39.214.640,71	R\$ 73.372.520,70
Empenhos	R\$ 95.059.467,64	R\$ 108.805.227,72	R\$ 203.864.695,36
Depreciação	R\$ 6.702.878,95	R\$ 7.777.398,07	R\$ 14.480.277,02
<b>Total</b>	<b>R\$ 240.455.449,94</b>	<b>R\$ 256.359.402,25</b>	<b>R\$ 496.814.852,18</b>



## CASE DO DMAE – DEPARTAMENTO MUNICIPAL DE ÁGUAS E ESGOTO

### Estimativas dos subsídios cruzados entre serviços e regiões de Porto Alegre - 2022

SERVIÇO/SISTEMA	DESPESA TOTAL (A)	RECEITA TOTAL (B)	(A) – (B)	ANÁLISE GRÁFICA
<b>ÁGUA</b>	<b>278.861.512,78</b>	<b>311.891.566,78</b>	<b>33.030.054,00</b>	<b>182,72%</b>
BELÉM NOVO	58.256.107,83	19.853.149,65	-38.402.958,18	
ILHA DA PINTADA	3.371.616,34	1.460.328,34	-1.911.288,00	
MENINO DEUS	96.665.096,32	107.458.587,11	10.793.490,79	
MOINHOS DE VENTO	23.275.777,55	72.123.312,36	48.847.534,81	
SÃO JOÃO	76.154.258,53	97.863.690,87	21.709.432,34	
TRISTEZA	21.138.656,21	13.132.498,45	-8.006.157,76	
<b>ESGOTO CLOACAL + MISTO</b>	<b>208.419.704,49</b>	<b>193.466.460,79</b>	<b>-14.953.243,70</b>	<b>-82,72%</b>
BELÉM NOVO	2.667.997,21	1.195.883,28	-1.472.113,93	
CAVALHADA	22.633.374,42	13.769.937,51	-8.863.436,91	
LAMI	3.472.319,37	271.062,00	-3.201.257,37	
NAVEGANTES	33.395.348,31	42.004.753,99	8.609.405,68	
PONTA DA CADEIA	62.370.096,34	88.738.363,12	26.368.266,78	
RUBEM BERTA	5.374.984,88	3.925.753,60	-1.449.231,28	
SALSO	22.279.759,20	6.505.790,62	-15.773.968,58	
SARANDI	31.425.584,85	25.753.243,89	-5.672.340,96	
ZONA SUL	24.800.239,92	11.301.672,78	-13.498.567,14	
<b>Total</b>	<b>487.281.217,27</b>	<b>505.358.027,57</b>	<b>18.076.810,30</b>	<b>100,00%</b>



# **Sistema Integrado de Custos: Prefeitura Municipal de Porto Alegre**

## **Considerações Finais**



# Alexandre José Ramos Gomes

[alexandrej.gomes@portoalegre.rs.gov.br](mailto:alexandrej.gomes@portoalegre.rs.gov.br)

